

SQUASH VLAANDEREN				Timing				Indicator	Verantw	Status uitvoering actie/doelstelling 2017	Status uitvoering actie/doelstelling 2018
SD	OD	Actie	Omschrijving	2017	2018	2019	2020				
SD001			Op het vlak van het aanbod moet voor alle leeftijdsgroepen een grote waaier van activiteiten kunnen behouden blijven in 2020.					diversiteit in het aanbod, het aantal producten voor jeugd, senioren, masters	STC	OK	OK
	OD001		In 2020 mag het aantal verschillende soorten activiteiten niet verminderd zijn.							OK	OK
		A0001	Organiseren van activiteiten	jan/17						OK	OK
SD002			Op het vlak van de kwaliteit van de competitiesport moeten wij een goede beoordeling krijgen door de clubs in 2018 en 2020.					tevredenheidsonderzoek over het product. Op een 5-puntenschaal moet de federatie bij de clubs een score van	STC		
	OD002		Jaarlijks wordt er in de 4 regio's geïnformeerd naar de tevredenheid en worden de bevindingen doorgespeeld aan de bevoegde commissie/Raad van Bestuur die hierop anticipeert							OK	OK
		A0002	Bevraging en evaluatie	jun/17						OK	OK
	OD003		De ranking wordt herwerkt waardoor er bij de reeksindelingen betere en homogene groepen komen. De deelnemers moeten in 2020 hierover uiterst tevreden zijn. Op een 5-puntenschaal moet de federatie een score van 3 of meer behalen.								
		A0003	Bevraging en evaluatie				jun/20			NOK	NOK
		A0004	Onderhouden van de ranking	jan/17						OK	OK
SD003			In elk van de 4 regio's moet er een ruim aanbod zijn voor de recreant.					tevredenheidsonderzoek over het aanbod van het product	STC	OK	OK
	OD004		Een recreant kan jaarlijks competitie spelen in zijn eigen regio en de regio's krijgen de kans om met eigen reglementen te werken voor de spelers op het niveau van de recreant.							OK	OK
		A0005	Organiseren van recreantencompetitie en toernooien	jan/17						OK	OK
SD004			Niettegenstaande de afwezigheid van de financiële middelen wil de federatie een programma kunnen aanbieden aan beloftevolle jongeren om internationaal te kunnen groeien en schitteren met resultaten.					bestaan van een succesvol opleidingsprogramma in binnen- en buitenland	STC	OK	OK
	OD005		Jaarlijks moet er een goede deelname zijn aan het opleidingsprogramma, er moeten meer jeugdspelers deelnemen aan internationale jeugdtornooien, en er moeten mooie resultaten behaald worden door de jeugd op Europees niveau.							OK	OK
		A0006	deelname ESF-tornooien	jan/17						OK	OK
SD005			Op het vlak van het organiseren van kadervorming wil de Vlaamse Squashfederatie een grote tevredenheidsgraad over de kwaliteitsvolle activiteiten hebben in de volgende 4 jaar.					tevredenheidsonderzoek over het product. Op een 5-puntenschaal moet de federatie bij de clubs een score van	STC en TD	OK	OK
	OD006		De cursus initiator squash en de cursus trainer B moeten in 2020 herwerkt zijn, met een positieve evaluatie door de denkcel van de Vlaamse Trainiersschool alsook door de deelnemers van de cursussen.								
		A0007	Actie denkcel				jun/20			NOK	NOK
	OD007		De federatie organiseert in de volgende beleidsperiode minstens éénmaal een internationale clinic voor coaches.							NOK	NOK
		A0008	Clinic voor coaches		nov/18					NOK	NOK
SD006			Niettegenstaande dat de sportdiscipline niet op het curriculum staat bij de opleiding leerkrachten LO wil onze federatie procentueel gezien hoger scoren dan het gemiddelde in Vlaanderen op het vlak van de aanwezigheid van gediplomeerde trainer per club.					cijfergegevens van Sport Vlaanderen	STC en TD		
	OD008		We moeten dit resultaat elk kalenderjaar kunnen halen.								
		A0009	Clubs motiveren	jan/17						OK	OK
SD007			In 2020 zijn er in de clubs gemiddeld 3 personen die een opleiding referee gevolgd hebben.					aantal deelnemers aan de opleidingscursussen.	STC en TD		

	OD009		De Vlaamse Squashfederatie heeft jaarlijks succesvolle opleidingen in de verschillende regio's.						OK	OK
		A0010	Referee cursus D + C	jan/17				OK	OK	
	OD010		In 2020 moet er bijkomend een nieuwe uitgewerkte opfrissingscursus referee bestaan. Indien mogelijk moet het beeldmateriaal thuis via zelfstudie door de squashspeler kunnen verwerkt worden.						NOK	NOK
		A0011	Nieuwe refereecursus voor zelfstudie			sep/20		NOK	NOK	
SD008			Tegen 2020 zijn er 80% van de clubs tevreden over de communicatiemiddelen (website, facebook, Visual Reality) van de federatie				tevredenheidsonderzoek over communicatiemiddelen en softwareprogramma	ADM	OK	OK
	OD011		Het bestuurlijk kader van de clubs informeren.				informatiegegevens verstuurd naar de clubs	ADM	OK	OK
		A0012	Persoonlijk bezoek aan de clubs		jan/18			ADM	OK	
	OD012		De clubs kunnen alle info i.v.m. het sporttechnische raadplegen op onze website.				informatie op sporttechnisch vlak op de website	ADM	OK	OK
		A0013	Een bijscholing tornooiplanner wordt georganiseerd	aug/17				ADM	OK	
		A0014	Een scheidsrechtercursus niveau D wordt georganiseerd	sept-nov/17				ADM	OK	
		A0015	Continue aanpassing van de website	vanaf jan/17				ADM	OK	
	OD013		De Vlaamse Squashfederatie heeft standaardformulieren ter beschikking op haar website om de communicatie te vereenvoudigen en te vergemakkelijken.				standaardformulieren	ADM	OK	OK
		A0016	Bijstaan van de clubs in hun werking	vanaf jan/17				ADM	OK	
		A0017	Standaardcommunicatie naar de clubs onderhouden	vanaf jan/17				ADM	OK	
	OD014		Tegen 2018 moet 60% van onze leden tevreden zijn over onze nieuwsbrief en deze ook efficiënt lezen.				nieuwsbrief - gegevens Mailchimp	ADM	OK	OK
		A0018	Verzenden nieuwsbrief	vanaf jan/17				ADM	OK	
		A0019	Aanwezigheid van personeel op evenementen	vanaf jan/17				ADM	OK	
	OD015		Squash als sport promoten naar de buitenwereld via sportpers en andere pers				promotie van de sport	ADM	OK	OK
		A0020	Continue doorsturen van gegevens naar pers	vanaf jan/17				ADM	OK	
		A0021	TV-zenders aansporen om reportages te maken			jan/19		ADM	NOK	
SD009			De federatie zorgt ervoor dat de clubs hulpmateriaal krijgen om promotie te voeren					personeel en RvB	OK	OK
		A0022	Leveren van drukwerken						OK	
		A0023	Opblaasbare minisquashcourts ter beschikking stellen						OK	
SD010			Niettemin het feit dat de laatste jaren verschillende squashcentra verdwenen zijn, willen wij dat de promotionele acties van de Vlaamse Squashfederatie leiden tot een effectief aandeel in ledengroei in 2020.					personeel en RvB	OK	OK
	OD016		In elke regio worden jaarlijks acties ondernomen om centrumeigenaars te contacteren en sensibiliseren om nieuwkomers aan te sluiten bij de federatie.						OK	OK
		A0024	Provincies ondersteunen om de clubs aan te sporen hun leden te verhogen	mei/17					OK	
		A0098	Clubs ondersteunen om hun leden te verhogen			jun/20			OK	
		A0099	Promotie ledenwerving	sep/17					OK	
		A0025	Spelersdatabase bijhouden						OK	
	OD017		In elke regio worden jaarlijks acties ondernomen om regionale televisie te betrekken bij een squashkampioenschap.						OK	OK
		A0026	Gegevens doorsturen naar pers						OK	
SD011			De federatie wil de clubs stimuleren om deel te nemen aan het jeugdsportproject met de bedoeling het aantal jeugdleden te verhogen				aantal jeugdleden in 2020	STC	OK	OK

	OD018		Clubs kunnen via de federatie subsidies ontvangen indien ze in het kader van een uitgewerkt regelement punten verdienen voor de organisatie van kwaliteitsvolle jeugdactiviteiten met ook stijging van de jeugdleden tot gevolg.				aantal organiserende clubs	STC	OK	OK
		A0027	Uitwerken van een subsidieregulement op basis van de evaluatie van vorige projecten, promotie en bekendmaking aan de clubs, opvolgen en toekennen van subsidies aan de clubs volgens het subsidieregulement	vanaf jan/17				STC	OK	OK
		A0028	De federatie wil aan de deelnemende clubs promotiemateriaal en hulpmiddelen ter beschikking stellen op maat van de club (aanleveren van drukwerken, ter beschikking stellen van opblaasbare minisquashcourts)	vanaf jan/17	aug	aug	aug	STC	OK	OK
SD012			In de periode 2017-2020 willen we dat de clubs die subsidies krijgen uit het jeugdsportfonds tevreden zijn over de samenwerking met de federatie met betrekking tot het keugdsportproject.				tevredenheid clubs via enquête	STC	OK	OK
DM001			DOMEIN PERSONEEL							
	IT001		LONEN							
		A0029	Brutoloon							
		A0030	RSZ werkgever							
		A0093	Beheerkosten lonen							
		A0094	Recup Loonkost							
	IT002		VERPLAATSINGSKOSTEN							
		A0031	Woon-werk verplaatsingen							
		A0032	Verplaatsingskosten							
	IT003		VERZEKERINGEN							
		A0033	Personeel							
		A0034	Leden							
DM002			DOMEIN HUISVESTING							
	IT004		HUUR							
		A0035	Huur secretariaat							
		A0036	Huur lokalen centrum Sport Vlaanderen							
		A0090	Huur courts							
		A0037	Brandverzekering							
	IT005		COMMUNICATIE							
		A0038	Telefoon							
		A0039	Marketing & Communicatie							
		A0040	Portkosten							
		A0096	Publicatie Staatsblad							
	IT006		DRUKWERK							
		A0041	Administratief drukwerk							
		A0042	Kantoomateriaal							
	IT007		ERELONEN							
		A0043	Boekhouder							
		A0044	Medisch secretariaat							
		A0045	IT							
	IT008		KADEROPLEIDINGEN							
		A0046	Seminaries & bijscholingen							
		A0047	Referee							
	IT009		ONDERHOUD SECRETARIAAT							
		A0048	Onderhoud kantoomachines							
		A0049	Onderhoud Vlaams Squashcentrum							
		A0050	Container							
	IT010		SECRETARIAAT							
		A0051	Sportmaterieel							

		A0089	Intresten								
	IT024		VERKOOP SPORTMATERIAAL								
		A0091	Verkoop Sportmateriaal								
	IT025		CROWDFUNDING								
		A0095	Crowdfunding								

		A0027	19.100,00	0,00	13.900,00		13.900,00		13.900,00		31.662,00	17.240,00	13.234,00	0,00			
		A0028	2.500,00	0,00	2.600,00		2.600,00		2.600,00		3.632,73	0,00	1.525,43	0,00			
		A0029	166.000,00	0,00	165.600,00		165.600,00		165.600,00		163.046,07	0,00	95.759,21	0,00			
		A0030	52.000,00	0,00	52.800,00		52.800,00		52.800,00		49.084,02	0,00	27.393,02	0,00			
		A0093	0,00	0,00	1.200,00		1.200,00		1.200,00		910,75	0,00	675,50	0,00			
		A0094	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	410,67	0,00	180,15			
		A0031	1.600,00	0,00	1.600,00		1.600,00		1.600,00		1.224,65	0,00	590,49	0,00			
		A0032	2.250,00	0,00	2.500,00		2.500,00		2.500,00		2.061,01	0,00	2.282,33	0,00			
		A0033	2.000,00	0,00	1.900,00		1.900,00		1.900,00		4.188,05	2.277,25	2.373,16	280,72			
		A0034	7.000,00	0,00	7.250,00		7.250,00		7.250,00		19.189,70	9.604,85	4.442,78	1.878,28			
		A0035	7.500,00	0,00	3.280,00		3.280,00		3.280,00		2.760,07	0,00	1.679,40	0,00			
		A0036	250,00	0,00	300,00		300,00		300,00		511,22	212,05	45,90	240,00			
		A0090	0,00	0,00	200,00		200,00		200,00		97,20	212,00	61,20	0,00			
		A0037	300,00	0,00	200,00		200,00		200,00		198,05	0,00	210,03	0,00			
		A0038	2.500,00	0,00	2.500,00		2.500,00		2.500,00		1.744,01	10,41	1.121,64	2,77			
		A0039	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0040	500,00	0,00	1.000,00		1.000,00		1.000,00		791,44	0,00	55,19	0,00			
		A0096	0,00	0,00	150,00		150,00		150,00		126,93	0,00					
		A0041	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00		763,61	0,00	205,00	0,00			
		A0042	1.500,00	0,00	2.000,00		3.500,00		3.500,00		11.234,23	60,66	2.758,58	0,00			
		A0043	2.500,00	0,00	2.000,00		2.000,00		2.000,00		1.512,50	0,00	1.192,33	0,00			
		A0044	350,00	0,00	300,00		300,00		300,00		290,19	0,00	0,00	0,00			
		A0045	5.000,00	0,00	2.500,00		2.500,00		2.500,00		2.486,49	0,00	1.101,25	0,00			
		A0046	500,00	0,00	500,00		500,00		500,00		296,32	25,00	142,50	0,00			
		A0047	0,00	0,00	2.000,00		2.000,00		2.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0048	2.100,00	0,00	2.100,00		2.100,00		2.100,00		1.707,61	0,00	1.082,20	0,00			
		A0049	250,00	0,00	250,00		250,00		250,00		0,00	0,00	39,30	0,00			
		A0050	500,00	0,00	0,00		0,00		0,00		262,24	0,00	0,00	0,00			
		A0051	750,00	0,00	1.500,00	1.000,00	1.500,00	1.000,00	1.500,00	1.000,00	2.668,06	299,66	943,96	27,00			

		A0052	2.000,00	0,00	2.000,00		2.000,00		2.000,00		1.781,98	0,00	942,09	0,00			
		A0053	3.000,00	0,00	2.900,00		2.900,00		2.900,00		214,88	0,00	2.252,00	0,00			
		A0055	1.500,00	0,00	2.000,00		2.000,00		2.000,00		588,65	157,30	1.458,50	0,00			
		A0056	850,00	0,00	800,00		1.000,00		1.000,00		2.528,30	1.983,33	3.043,32	2.041,47			
		A0057	7.000,00	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0059	3.000,00	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0060	2.000,00	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	39,96	633,20			
		A0061	600,00	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0063	2.000,00	0,00	0,00		0,00		0,00		142,50	0,00	55,00	0,00			
		A0064	50.000,00	0,00	3.000,00		3.000,00		3.000,00		1.229,00	0,00	1.062,55	0,00			
		A0065	40.000,00	0,00	15.000,00		15.000,00		15.000,00		725,05	0,00	0,00	0,00			
		A0066	5.100,00	0,00	4.800,00		4.800,00		4.800,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0067	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0068	400,00	0,00	400,00		400,00		400,00		530,58	13,70	505,94	0,00			
		A0069	0,00	29.500,00		32.000,00		26.000,00		26.000,00	0,00	28.240,00	0,00	25.350,00			
		A0070	0,00	2.500,00		2.600,00		3.500,00		3.500,00	0,00	6.564,14	120,00	3.765,00			
		A0071	0,00	750,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0072	0,00	1.000,00		1.000,00		1.000,00		1.000,00	66,50	958,00	368,00	1.161,00			
		A0073	0,00	40.700,00		38.500,00		36.000,00		36.000,00	280,00	39.205,00	70,00	35.375,00			
		A0103	0,00	0,00		17.000,00		10.000,00		10.000,00	0,00	60,00	711,00	5.085,00			
		A0074	0,00	16.700,00		6.000,00		12.000,00		12.000,00	1.015,00	17.330,00	160,00	9.900,00			
		A0075	0,00	2.800,00		2.800,00		2.800,00		2.800,00	70,00	1.785,00	75,00	2.805,00			
		A0076	0,00	3.300,00		3.295,00		3.295,00		3.295,00	385,71	25.994,76	0,00	5.687,13			
		A0077	0,00	2.400,00	12.250,00	3.200,00	12.250,00	3.200,00	12.250,00	3.200,00	0,00	100,00	4.916,29	300,00			
		A0078	0,00	3.800,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0097	30.000,00	40.000,00		0,00	30.000,00	40.000,00		0,00	31.137,34	20.952,95	0,00	0,00			
		A0080	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0081	0,00	0,00		3.000,00		3.000,00		3.000,00	0,00	0,00	317,00	0,00			
		A0082	0,00	1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00	750,00	2.095,00	0,00	0,00			
		A0083	0,00	14.100,00		11.148,00		11.148,00		11.148,00	0,00	12.300,00	625,00	11.625,00			
		A0084	0,00	2.700,00		2.710,00		2.710,00		2.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		A0085	0,00	2.800,00		2.500,00		2.500,00		2.500,00	50,00	2.355,00	0,00	0,00			
		A0102	0,00	0,00		3.000,00		3.000,00		3.000,00		3.415,37	0,00	0,00			
		A0086	0,00	210.000,00		212.500,00		230.000,00		230.000,00	0,00	254.213,33	0,00	238.952,15			
		A0087	0,00	90.000,00		20.000,00		20.000,00		20.000,00	0,00	20.000,00	15.500,00	0,00			
		A0088	0,00	16.000,00		13.000,00		14.000,00		14.000,00	0,00	13.300,55	0,00	16.067,92			
		A0092	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00			

		A0089	0,00	0,00		50,00		50,00		50,00	6,81	133,12	0,00	173,12				
		A0091	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	126,00	0,00	135,00				
		A0095	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	210,00	0,00	0,00				
			445.850,00	480.550,00	363.020,00	381.553,00	405.970,00	441.453,00	375.970,00	401.453,00	427.135,45	509.449,03	239.575,63	373.642,52	Totaal kosten 2019	Totaal opbrengste n 2019	Totaal kosten 2020	Totaal opbrengste n 2020